

Quality Assurance and Strategic Challenges at the University of Tuzla

Conference

“From Quality Assurance to Strategy Development”
Sarajevo, January 28th, 2009



Okviri za strateški plan

- 1.Strategija razvoja nauke za period 2010-2015, **usvojena**, Vijeće ministara BiH 2009. godine
- 2.Strategija naučno-tehnološkog razvoja Bosne i Hercegovine Akademije nauka i umjetnosti BiH **izrađena** 2006. godine
- 3.Strategija razvoja Tuzlanskog kantona **usvojena** 2009. godine – NE PROVODI SE
- 4.Strategija razvoja visokog obrazovanja TK (**nije izrađena**)
- 5.Strategija razvoja Univerziteta u Tuzli (**aktuelna**)
- 6.Strategija razvoja naučno-istraživačke i umjetničke djelatnosti Univerziteta (**nije izrađena**)
- 7.Strateški pravci razvoja u Bosne i Hercegovini sa planom implementacije 2008-2005, **usvojeni** od strane Vijeća ministara BiH 2008. godine

Starteški izazovi

1. Opostanak institucije

Instrumenti: političke odluke i stvaranje minimalnih uslova, reforma I implementacija legislative

2. Uspješna akreditacija/licenciranje

Instrumenti: 1+KPI (standardi)

3. Provođenje reformi I QA u skladu sa Bolonjskim principima

Instrumenti: 2+institucione pretpostavke

4. Razvoj i unaprijeđenje institucije

Instrumenti: 3+strateško planiranje i djelovanje na univerzitetima

Komentari

- 1.Strategija u paketu sa samoevaluacijom - specifičnosti
- 2.Inkorporirana znanja i iskustva stečena u okviru ovog i ranijih projekata
- 3.Svojevrsno “ažuriranje” strateških dokumenata
- 4.Izazovi implementacije i usklađivanja

Opšte stanje

- 1990: ulaganje u nauku 1,5% BDP
- 2009: u zemljama EU 1,9% BDP-a, sa ciljem od 3% u 2010. godini.
- Trenutno u BiH: samo 0,05% BDP, a što je 30 puta manje u odnosu na 1990. godinu i 60 puta manje u odnosu na planiranih 3% u EU
- Izdvajanje za studije na nivou od 300-500 eura godišnje po studentu je 20 puta manje nego u EU.

Strateški ciljevi TK

1. Ubrzanje ekonomskog razvoja kroz **ulaganje u istraživanje i razvoj**,
2. Razvoj ljudskih resursa kroz **podizanje kvaliteta obrazovanja**,
3. Postizanje društvenog konsenzusa i jačanja institucionalnih kapaciteta za razvoj TK što, između ostalog, podrazumijeva pravni okvir za niz aktivnosti od ekonomskog do socijalnog sektora i potrebne institucije, među kojim se **posebice ističe Univerzitet.**

Planirano a neuradeno

- Planiranje potrebnih sredstava za realizaciju plana razvoja Univerziteta u Tuzli od 2010. do 2013. godine,
- Povećanje sredstava za visoko obrazovanje iz budžeta TK (2010-2013),
- Izradu Strategije razvoja univerziteta u Tuzli u skladu sa Strategijom razvoja TK i akcionog plana njene realizacije, a za šta je u 2009. i 2010. godini planirano budžetsko ulaganje od 50.000 KM godišnje (ukupno 100.000 KM),
- Izrada plana korištenja i potrebne dokumentacije za kasarnu u Solini za šta je planirano investiranje po 200.000 KM godišnje tokom 2009. i 2010. godine,

Neurađeno nastavak I

- Razvoj plana finansiranja kadrovskog podmlađivanja Univerziteta u Tuzli (2009-2013. godine),
- Formiranje fonda za mlade istraživače sa fondom od 1 milion KM godišnje u periodu od 2010. do 2013),
- Formiranje Fonda za nauku, istraživanje i tehnološki razvoj (vrijednost 0,20% GDP TK objedinjavanjem postojećih transfera za ovu oblast u budžetu TK uz sufinansiranje od strane kompanija) ,
- Izrada studije izvodivosti i realizacija prve faze razvoja Tehnološkog parka u iznosu od 200.000 KM godišnje u periodu od 2009. do 2013. godine,

Nurađeno nastavak II

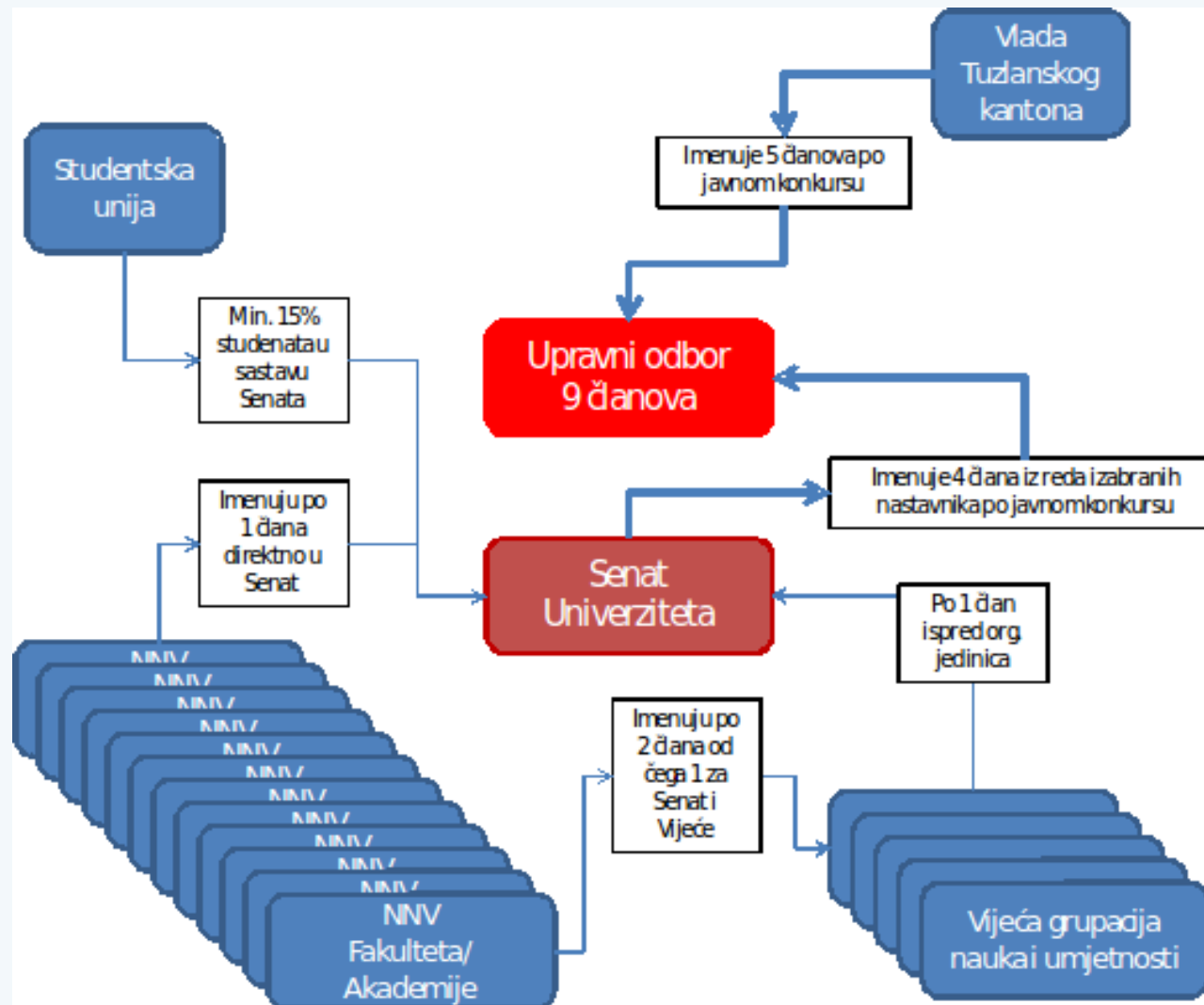
- Izgradnja institucionalne infrastrukture za istraživanje i razvoj kroz *"Program međunarodnog certificiranja Univerziteta Tuzla, odnosno vodećih fakulteta Univerziteta sa fondom od 1 milion KM godišnje (IPA sredstva)"* u periodu 2010-2013,
- Program podizanja kvaliteta nastave i studija kroz sistem promocije nastavnog kadra sa fondom od 300.000 KM godišnje iz budžeta TK u periodu 2010-2013.

Unutarnja organizacija

- 12 fakulteta, Akademija i Studentski centar
 - 55 studijskih odsjeka
 - 46 diploma u širokom spektru
 - 16.771 student (jun 2009)
 - Zaposlenih 218 nastavnika i 206 saradnika (424),
 - Izabranih 681, od čega 332 nastavnika i 249 saradnika,
- Raspoloživi prostor 45.000 m²

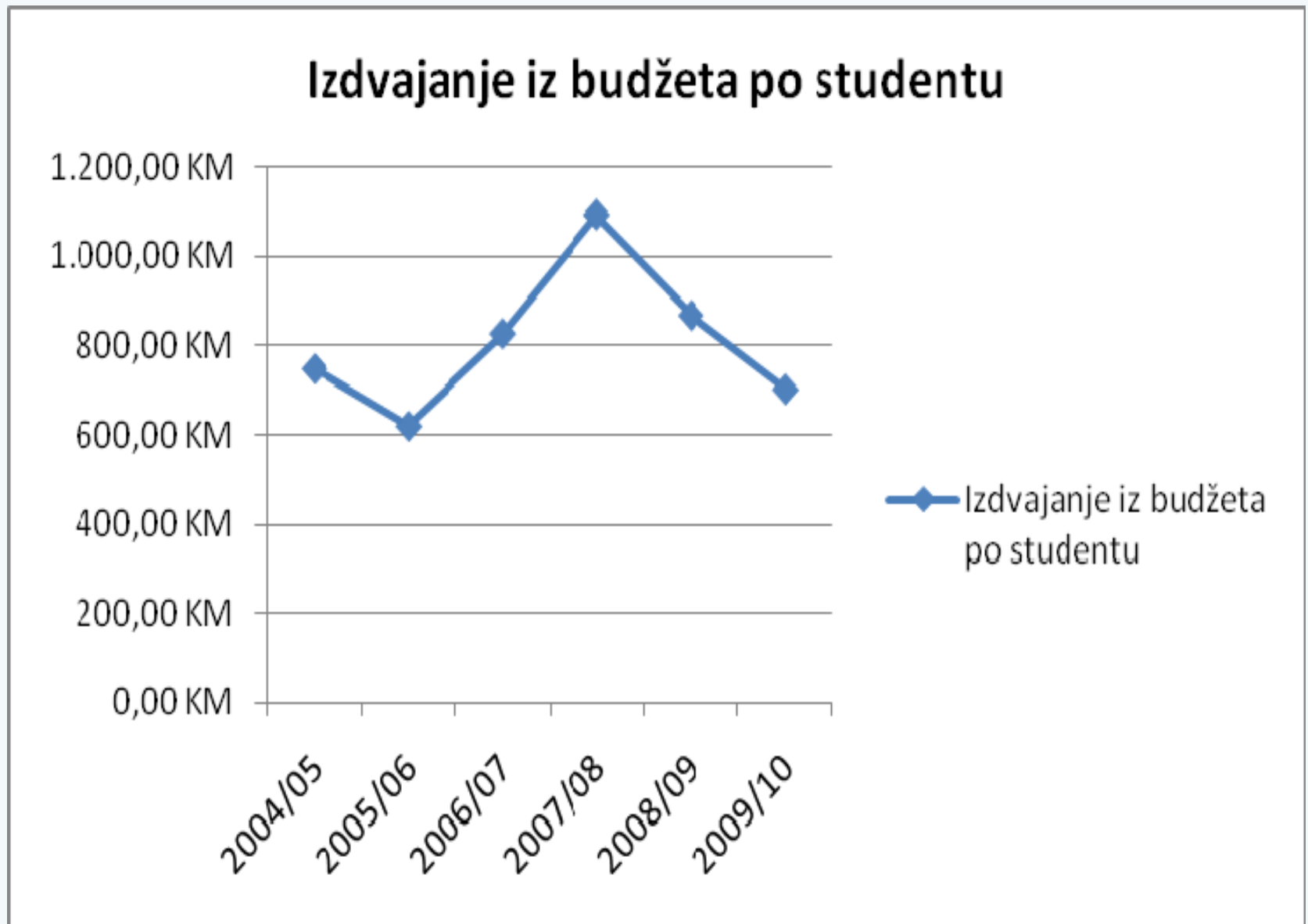
Univerzitet u Tuzli ima od ranije urađen “Plan institucionalnog razvoja” koji se ažurirao ovisno o promjenama koje su uglavnom nadilazile u negativnom smislu planirano,

Sistem upravljanja



Tranzicija od direktnog upravljanja od strane vlasti do indirektno supervizije

Trend u finansiranju Univerziteta




Status u vrijeme izrade Strategije

- Pokrivenost prostorom oko 51,27%
- Pokrivenost nastavnim osobljem 44,24%
- Još uvijek nije stavljena na raspolaganje Kasarna i ne znaju se modaliteti
- Još uvijek nema izgradnje ili adaptacije objekata



Akreditacija-Licenciranje

- 
- Realiziraju resorna ministarstva
 - Koje standarde primjeniti?
 - Koji su rokovi za otklanjanje nedostataka?
 - Kako otkloniti nedostatke?

Razlike u standardima - predavanja

	Grupacije	Standardi TK		Standardi Federacije		Razlika TK u odnosu na Federaciju	
		I i II godina studija	Ostale godine	I i II godina studija	Ostale godine	I i II godina studija	Ostale godine
1.	Grupacija medicinskih i tehničkih studija	90	50	90	60		-20,00%
2.	Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih studija	90	50	75	50	16,67%	
3.	Grupacija društvenih i humanističkih studija	120	90	120	90		
4.	Grupacija studija umjetnosti	50	35	40	25	20,00%	28,57%

RAZLIKE U STANDARDIMA ZA VJEŽBE SU I DO 40%!

Min. površina po studentu

	OBLAST STUDIJA-NAUKA	Standardi TK	Standardi Federacije	Razlika
1.	Umjetnost	15	20	-33,33%
2.	Biomedicina i zdravstvo	10	17	-70,00%
3.	Tehničke nauke	10	15	-50,00%
4.	Prirodno-matematičke nauke			
	Matematika	10	10	
	Teorijska fizika i geografija	10	10	
	Hemija, biologija, eksperimentalna fizika i informatika	10	12	-20,00%
	Biotehničke nauke	10	12	-20,00%
5.	Humanističke nauke	8	8	
6.	Društvene nauke	6	7	-16,67%

Vremenski okvir

	Standardi	Standardi Federacije
Standardi nastavnog plana i programa	Bez odlaganj	2009
ESG za interno osiguranje		2012
Kadrovski standardi	2011	2011
Standardi u pogledu opreme	2013	2012
Prostorni standardi	2015	2013

Akreditacija 2010/2011?

Zaključci

- Izrazite organizacione i legislativne promjene u vrijeme izrade Strategije
- Nedefinisan okvir za izradu Strategije (strateške podloge)
- Odustajanje u praksi od tek usvojenih strategija
- Izrazito veliki broj “permutacija” budućih rješenja
- Projekat je uspjeo u potpunosti u mjeri u kojoj je moguće u dosta nepovoljnom okruženj



**Od strateškog planiranja ka
strateškom djelovanju...**

